**GTA常规项目阶段法**

1. **资金已到常规项目阶段法（对资金已到或预计未来2个月能到）**

**T0：首次获取项目完整信息（用公司标准方案敲门）；有一线专业顾问（销售经理）拜访客户用公司标准方案包括：专业（1+5）模式，一把手工程，协助合作办学等；**

**t1：从T0获取信息到T1个性A方案1.0拜访客户，1周到3周（5天-15天）；**

**T1：个性化A方案1.0+深入需求信息交流表（DD）拜访客户（一线专业顾问或总部专顾）；事业部或战略中心根据项目信息，一周时间内快速制定个性化A方案1.0版本（并同时提供一线拜访的PPT）；一线专业顾问或事业部BD带着A1.0方案及DD表与校方深度沟通，并获取更加全面的信息！**

**t2：从T1到T2完成A2.0及B+S方案客户考察公司，1周到3周（7-15天）；**

**T2：个性化A方案2.0+B方案1.0+实施方案S1.0，邀请客户到总部考察并讨论ABS方案（或者总部专家顾问过去）；根据T1获取进一步信息及讨论结果，事业部或战略中心制定A2.0BS方案，这个过程需要1-2周时间；同步邀请学校领导到国泰安考察并讨论新方案或者总部专家顾问到客户那里交流。确保得到客户的惊喜及高度认可！应用四个维度法及工具法！**

**t3：从T2到T3阶段，2周到3周（10-25天）；**

**T3：完成B方案2.0及招投标方案或合同，到客户那里进行讨论沟通确定，并确定招投标时间；应用四个维度法及工具法！**

**t4：从T3到T4阶段，2周到4周（10天-25天）；**

**T4：招投标实施阶段。10-15天时间。**

**t5：从T4到T5阶段，2周到4周（15天-30天）；**

**T5：签订合同及项目实施阶段；1-3个月；**

**T6：用得好服务阶段。**

1. **转换存量ABC意向项目到阶段法项目**

**将所有ABC项目中资金已经到位或预计在未来2个月能够资金到位的所有项目率先按照阶段法：T1，T2，T3，T4，T5进行分类。然后营销部及事业部按照阶段法的每个阶段停留时间进行严格推进，应用四个维度及工具法。基本上，目前A类的项目处于T3或T4阶段；B类项目处于T2，T3阶段；C类项目处于T1或T2阶段。**

**省总+执行副总制定本身的阶段法实施计划；营销部总监团队制定阶段法实施计划。（请营销管理中心及执行委员会）**

**事业部群也是制定同样的阶段法实施计划。（事业部群管理中心）**

**三． 资金未到常规项目阶段法（资金没有到位预计在未来2个月之后的项目）**

**T0：首次获取项目完整信息（用公司标准方案敲门）；有一线专业顾问（销售经理）拜访客户用公司标准方案包括：专业（1+5）模式，一把手工程，协助合作办学等；获悉可以申报的项目及具体信息，国泰安协助申报，提供申报方案初稿。**

**t1：从T0获取信息到T1个性A方案1.0拜访客户，1周到3周（5天-15天）；**

**T1：个性化申报A方案1.0+深入需求信息交流表（DD）拜访客户（一线专业顾问或总部专顾）；事业部根据项目信息，一周时间内快速制定个性化A方案1.0版本（并同时提供一线拜访的PPT）；一线专业顾问或事业部BD带着A1.0方案及DD表与校方深度沟通，并获取更加全面的信息！**

**t2：从T1到T2完成A2.0，1周到3周（7-15天）；**

**T2：个性化A方案2.0+B方案1.0，讨论AB方案（或者总部专家顾问过去）；根据T1获取进一步信息及讨论结果，事业部或战略中心制定A2.0B方案，这个过程需要1-2周时间；讨论新方案或者总部专家顾问到客户那里交流。确保得到客户的惊喜及高度认可！学校申报项目。**

**T23申报等待阶段：3-9个月；在等待期间，每个月与客户沟通交流1-2次，并邀请客户参加国泰安的会议或培训课程，提供国泰安的最新发展咨询，提供年鉴等研究报告；与客户保持密切的联系以及保持与校长及相关部门的深度关系；用四个维度法及工具法！**

**t3：从T2到T3阶段，T23等待时间+2周到3周（10-25天）；**

**T3：完成B方案2.0及招投标方案或合同，到客户那里进行讨论沟通确定，并确定招投标时间；应用四个维度法及工具法！**

**t4：从T3到T4阶段，2周到4周（10天-25天）；**

**T4：招投标实施阶段。10-15天时间。**

**t5：从T4到T5阶段，2周到4周（15天-30天）；**

**T5：签订合同及项目实施阶段；1-3个月；**

**T6：用得好服务阶段。**

1. **将资金在未来2个月未能到位的BC类项目==》阶段法**

**将资金在未来2个月未能到位的BC类项目按照资金未到项目阶段法进行实施！**

**省总，执行副总，每周与每个营销部就每个阶段的项目执行情况进行论证与梳理与对策。**